

Karme filters: стратегия роста

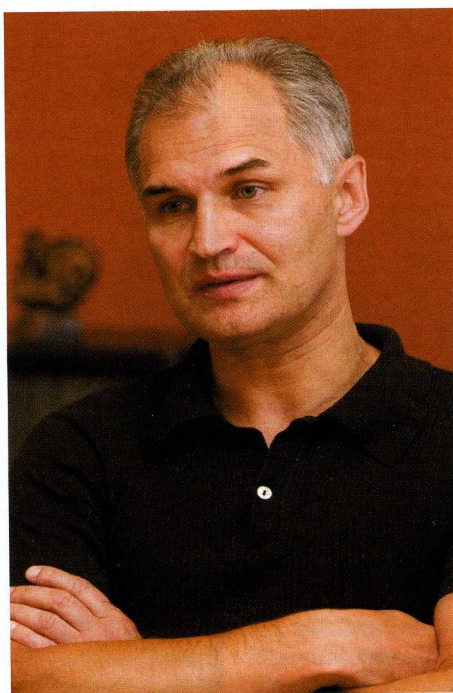
Ведущий балтийский разработчик технологических решений и оборудования для очистки и обработки воды — компания Karme Filters — продолжает увеличивать объемы работ на рынке Балтии и СНГ. Директор предприятия Андрей Белогорский отмечает, что общий экономический рост в Латвии ощутим не только в статотчетах, но и на практике: индустриальные предприятия возвращаются к проектам, которые были заморожены в годы кризиса.

Проекты под ключ

Водоподготовка — важный процесс, необходимый как для муниципальных, так и для индустриальных предприятий. В жилых домах хозяева, заботящиеся о своем здоровье, ставят небольшие бытовые установки, очищающие воду от взвешенных частиц и удаляющие избыточную жесткость воды или другие примеси. Пищевым предприятиям требуется вода с определенными показателями жесткости, содержанием железа и солей, а также микробиологическими параметрами, соответствующими нормативам. Для муниципальных компаний, занятых водоподготовкой и теплоснабжением, а также для ТЭЦ и котельных вопрос подготовки и очистки воды особенно важен. В противном случае срок службы коммуникаций и агрегатов, работающих с водой ненадлежащего качества, резко сократится.

Karme Filters начала бизнес в области водоподготовки еще в начале 1990-х, когда не принято было заниматься производством, а проще было торговать. Основатели фирмы — выпускники Института инженеров гражданской авиации, обладающие хорошими инженерными знаниями, решили не закапывать свои таланты в землю, а использовать их. Начинать с дистрибуции готовых западных изделий. Однако позже, пополнив багаж знаний, организовали собственное мелкосерийное производство. Сейчас у предприятия есть конструкторский отдел, разрабатывающий необходимые клиентам проекты, сборочный цех, химическая лаборатория, а также сервисный центр.

Конек предприятия — индивидуальный подход к клиентам и разработка проектов под ключ. Вначале в химической лаборатории проводится анализ образцов воды. Это необходимо для того, чтобы оценить ее качество и подобрать соответствующую технологию очистки.



Далее инженеры оценивают, какое технологическое решение будет оптимальным. Водоподготовительное оборудование комплектуют как из готовых изделий, так и специально изготовленных под данный проект. Компания осуществляет монтаж и запуск оборудования на объектах, сервисное обслуживание внедренного оборудования, а также работают четыре мобильных экипажа, выезжающих по вызову клиента.

Акцент на индустрию

Как рассказал Андрей Белогорский, если на первых этапах становления фирма в основном работала с частным сектором, то теперь расстановка сил поменялась. Основная клиентура — это индустриальные и муниципальные потребители.

Отметим, что в первые годы кризиса предприятию пришлось существенно диверсифицировать свои рынки. В странах Балтии многие индустриальные проекты просто были заморожены. Предприятия были вынуждены экономить каждый сантиметр — было не до модернизации. Поэтому Karme Filters стала более активно работать в России и других странах СНГ.

Так, например, выполнили заказ для британской компании, занимающейся в Азербайджане добычей нефти на платформах: поставили им фильтрующую станцию. Участвовали в модернизации ТЭЦ Иркутскэнерго, запускали системы водоподготовки на крупных пищевых комбинатах.

Однако в прошлом году наметилось существенное «потепление» и в Балтии, а в этом году уже можно говорить о возвращении к докризисным темпам. Промышленные заказчики пришли в себя после застоя: достают теперь отложенные в долгий ящик проекты и начинают модернизацию. «Экономика начала просыпаться. И прошлый, и этот год в основном работаем на Прибалтику: реализуем те проекты, на которых, казалось, был крест поставлен», — говорит Андрей Белогорский.

Портфель растет

Одним из весомых проектов стал контракт с голландской компанией Host, поставляющей оборудования для котельных. Недавно в Валке, на границе Латвии и Эстонии, президентом Латвии Андрисом Берзиньшем была торжественно открыта когенерационная станция, снабжающая город электричеством и теплом. 10 млн евро в проект инвестировала эстонская энергокомпания Eesti Energia. Событие широко освещалось в СМИ, однако мало кто знает, что субподрядчиком выступала



Karme Filtrs, взявшая на себя весь вопрос водоочистки для этого объекта.

Поставили комплекс водоподготовки для завода минеральной воды в Сигулде, интегрировав его в процесс производства. Реализовали проект по обработке оборотного водоснабжения для охлаждения доменных печей на *Liepājas metalurģs*. Также установили аналогичный технологический комплекс оборудования для заводов группы индустриальных газов *ElmeMesser Gaas* в Лиепае и на севере Эстонии.

Действительно знаковым событием последних лет является завершение проекта модернизации системы водоподготовки для Юрмалы на основе нанофильтрационных мембранных технологий. Как рассказал Андрей Белогорский, под этот проект компания разработала специальные технологические и конструктивные решения. И теперь приобретенный опыт и ноу-хау используют в Средней Азии. У предприятия назревает в данном регионе ряд контрактов, связанных с опреснением солоноватых подземных вод.

“Мы имеем и активно ищем новых партнеров в Средней Азии. Сейчас обсуждается ряд предпроектных решений. Заказчикам требуется в больших объемах подготовка воды специального качества для индустриальных предприятий”, — рассказал глава *Karme Filtrs*.

Стратегия роста

В этом году компания планирует завершить год с приростом оборота на 15—30%.

Однако предприятие не намерено останавливаться на достигнутом, наращивая темпы как на внутреннем, так и на

внешних рынках. В этом году, к примеру, начали работать в Белоруссии, реализовав оснащение новой котельной для одного из предприятий объединения *Белкалий*.

Одним из приоритетных направлений остаются Средняя Азия и Кавказ, где сейчас реализуются национальные программы по модернизации системы водоснабжения, а значит, открыт широкий потенциал для контрактов. “Заказчики из этого региона хотят, чтобы проекты реализовали фирмы, владеющие западными технологиями, но в то же время у них имеется русскоговорящий инженерный персонал. Мы под эти требования идеально подходим”, — говорит глава компании.

В этом году *Karme Filtrs* вошла в недавно созданный кластер чистых технологий (*Cleantech Latvia*). В объединение, патронируемое Латвийским агентством инвестиций и развития, вошли 24 предприятия, работающие с “зелеными” технологиями, а сам кластер в рамках соответствующей целевой программы получил финансирование в размере 300 тысяч латов из Европейского фонда регионального развития. “Мы стараемся наладить горизонтальные связи и развиваться в кооперации с другими предприятиями. К примеру, сейчас мы начали новое направление, включающее доочистку промышленных стоков для индустриальных предприятий. И такие проекты лучше реализовывать вместе с партнерами, имеющими богатый опыт и технологии в реализации подобных решений очистки сточных вод”, — рассказал Андрей Белогорский.

Кроме того, участие в кластере поможет успешнее стартовать на зарубежных рынках: как за счет прямого продвижения (кластер участвует в выставках, семинарах

Karme Filtrs основана в 1994 году и стала одной из первых частных компаний, специализирующихся в области очистки и обработки воды на территории бывшего Советского Союза. В состав предприятия входят проектно-конструкторская группа, сборочное производство и центр сервисного и технического обслуживания.

Головной офис компании и цеха находятся в Риге. С 1997 года дочерняя компания ООО КФ ЦЕНТР работает в Москве и успешно развивает бизнес в России. В 1999 году была создана еще одна дочерняя компания *UAB KF Vandens Technologiju Centras*, которая базируется в Вильнюсе и ориентируется на литовский и белорусский рынки. В 2007 году учреждена третья компания ООО КФ Балтика, расположенная в Калининграде и нацеленная на рынок Калининградской области России.

и т. п.), так и оказывая моральную поддержку: “Когда ты начинаешь работать в другой стране, то зарубежным заказчикам важно знать, что ты не одиночка, что за тобой стоит солидное межотраслевое объединение”, — говорит глава компании.

Новый завод

В планах компании — создание в Латвии совместно с российскими партнерами производства по намотке обратноосмотических и нанофильтрационных мембранных модулей. Они являются сердцем современного технологического оборудования по водоподготовке. Сейчас в мире 90% таких модулей производят пять компаний (в основном американские и японские). Проект планировалось начать уже в этом году, однако российская сторона — компания *PM Nanotech* — запускает основное производство мембранного полотна только весной следующего года. Андрей Белогорский подтвердил, что после этого *Karme Filtrs* вернется к рассмотрению данного вопроса.

Tel: + 371 6 76 18 333

www.karme.com

Наталья ВАСИЛЬЕВА